

## Labour & Health



Jovan Zdjelar

# Labour & Health

*Das betriebliche Gesundheitsmanagement  
in Deutschland*

*Eine Erfolgsstrategie für gesunde Arbeit?*

Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar

ISBN 978-3-96138-379-5

© 2023 Wissenschaftlicher Verlag Berlin

Olaf Gaudig & Peter Veit GbR

[www.wvberlin.de](http://www.wvberlin.de) / [www.wvberlin.com](http://www.wvberlin.com)

Alle Rechte vorbehalten.

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt.

Jede Verwertung, auch einzelner Teile, ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig. Dies gilt insbesondere für fotomechanische Vervielfältigung sowie Übernahme und Verarbeitung in EDV-Systemen.

Druck und Bindung: SDL – Digitaler Buchdruck, Berlin

Printed in Germany

€ 58,00

**„Artikel 3e im Sinne des Übereinkommens bedeutet der Ausdruck "Gesundheit" im Zusammenhang mit der Arbeit nicht nur das Freisein von Krankheit oder Gebrechen, sondern umfaßt auch die physischen und geistig-seelischen Faktoren, die sich auf die Gesundheit auswirken und die in unmittelbarem Zusammenhang mit der Sicherheit und der Gesundheit bei der Arbeit stehen.“<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Vgl.: Internationale Arbeitsorganisation: Übereinkommen 155; Übereinkommen über Arbeitsschutz und Arbeitsumwelt 1981; Dieses Übereinkommen ist am 11. August 1983 in Kraft getreten Ort: Genf Tagung:67;  
[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/-normes/documents/normativeinstrument/wcms\\_c155\\_de.htm](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/-normes/documents/normativeinstrument/wcms_c155_de.htm) (09.01.2023).

# Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung .....	9
1.1 Ausgangssituation & Problemlage .....	10
1.1.1 Forschungsstand .....	12
1.1.2 Prozedur & Materie .....	18
1.1.3 Fragestellung der Untersuchung .....	22
2. Die Entwicklung des betrieblichen Gesundheitsmanagements.....	24
2.1 Die Ottawa-Charta .....	26
2.1.2 Die Historie des betrieblichen Gesundheitsmanagement in Deutschland.....	35
2.2 Betriebliche Gesundheitsförderung im Kontext der gesetzlichen Krankenkassen.....	38
2.3 Arbeitsschutz im Kontext des Staates und der Unfallversicherungsträger .....	44
2.4 Dispersion und Qualität der betrieblichen Gesundheitsarbeit .....	51
2.4.1 Ergebnisse aus empirischen Studien.....	51
3. Das betriebliche Gesundheitsmanagement in Europa .....	64
4. Das betriebliche Gesundheitsmanagement in Deutschland.....	77
4.1 Die betriebliche Eingliederung von erwerbstätigen Personen.....	81
4.2 Die betriebliche Gesundheitsförderung von erwerbstätigen Personen.....	84
4.3 Kritik am Konstrukt des betrieblichen Gesundheitsmanagement .....	91

5. Die Modulation in der Arbeitswelt.....	99
6. Strömungen und Zukunftsszenarien im betrieblichen	
Gesundheitsmanagement .....	107
6.1 Die Entwicklung des Gesundheitsnarrativs .....	116
7. Zwischenfazit.....	129
8. Der Entwicklungsbedarf im betrieblichen	
Gesundheitsmanagement .....	131
8.1 Die Diversität der betrieblichen	
Gesundheitsmanagementprofessionen - Ein Überblick.....	133
8.2 Der systemische Ansatz im betrieblichen	
Gesundheitsmanagement .....	144
9. Die Sozialberatung im Kontext der Erwerbsarbeit .....	149
9.1 Die Aufgaben der betrieblichen Sozialberatung .....	150
9.2 Sozialberatung am Beispiel der Fa. Siemens.....	153
9.3 Die betriebliche Sozialberatung! Ein Mehrwert für	
Unternehmen? .....	157
10. Die juristische Materie des betrieblichen Gesundheitsschutzes .....	165
10.1 Paragraph 84 Abs. 2 SGB IX.....	167
10.2 Paragraph 167 Abs. 2 SGB IX .....	170
10.3 Das Präventionsgesetz.....	174
10.4 Hamburger Modell: § 74 SGB V und § 44 SGB IX.....	176
10.5 Paragraph 87 BetrVG.....	179
10.6 Das Arbeitsschutzgesetz - (ArbSchG) .....	182

11. Die Rechtslehre .....	186
11.1 Die Funktionsweise der Rechtslehre .....	186
11.2. Normen und Gebote .....	191
11.2.1 Normenklarheit .....	193
12. Analyse der Problematik bei der Implementierung von Gesetzen .	198
12.1 Zustimmungs- und Einspruchsgesetze .....	198
12.1.2 Die Gesetzgebungszuständigkeiten von Bund oder Ländern Ein Überblick.....	202
12.1.3 Tarifaufonomie .....	205
12.1.4 Gerechtigkeitsgebote und Güterabwägung.....	207
12.2 Die Legislative der Europäischen Union.....	209
12.2.3 Die Problematik bei der Umsetzung von EU-Recht in Deutschland .....	213
13. Fazit .....	218
14. Quellenverzeichnis.....	231
15. Abbildungsverzeichnis.....	275
16. Abkürzungsverzeichnis.....	279
17. Online-Umfrage.....	281